

## **Van Sypesteyn Stichting**

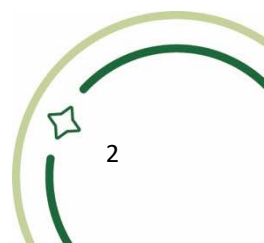
gevestigd te Loosdrecht

Rapport inzake de  
**Jaarrekening 2024**



## Inhoudsopgave

|                                                     | Pagina |
|-----------------------------------------------------|--------|
| <b>1. Accountantsrapport</b>                        |        |
| 1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant      | 4      |
| 1.2 Resultaten                                      | 5      |
| 1.3 Kengetallen                                     | 7      |
| <b>2. Bestuursverslag</b>                           |        |
| 2.1 Bestuursverslag                                 | 10     |
| <b>3. Jaarrekening</b>                              |        |
| 3.1 Balans per 31 december 2024                     | 14     |
| 3.2 Staat van baten en lasten over 2024             | 16     |
| 3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 17     |
| 3.4 Toelichting op de balans                        | 20     |
| 3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten     | 24     |



## **1. Accountantsrapport**

Aan het bestuur van  
Van Sypesteyn Stichting  
Nieuw Loosdrechtsedijk 150  
1231 LC Loosdrecht

Hilversum 18 juni 2025  
3120.8945

Geacht bestuur ,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2024 van Van Sypesteyn Stichting te Loosdrecht.

### **1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant**

De jaarrekening van Van Sypesteyn Stichting te Loosdrecht is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de staat van baten en lasten over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Van Sypesteyn Stichting.

## 1.2 Resultaten

### Bespreking van de resultaten

|                                                                              | 2024    |       | 2023    |       | Mutatie |       |
|------------------------------------------------------------------------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|                                                                              | €       | %     | €       | %     | €       | %     |
| <b>Baten</b>                                                                 | 35.589  | 24,3  | 48.029  | 41,5  | -12.440 | -25,9 |
| <b>Netto-omzet</b>                                                           | 146.263 | 100,0 | 115.654 | 100,0 | 30.609  | 26,5  |
| Inkoopwaarde van de omzet                                                    | -30.625 | -20,9 | -16.317 | -14,1 | -14.308 | -87,7 |
| <b>Brutowinst</b>                                                            | 115.638 | 79,1  | 99.337  | 85,9  | 16.301  | 16,4  |
| Overige bedrijfsopbrengsten                                                  | 1.000   | 0,7   | -605    | -0,5  | 1.605   | 265,3 |
| <b>Brutomarge</b>                                                            | 116.638 | 79,8  | 98.732  | 85,4  | 17.906  | 18,1  |
|                                                                              | 152.227 | 104,1 | 146.761 | 126,9 | 5.466   | 3,7   |
| Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen                                   | 49.919  | 34,1  | 51.574  | 44,6  | -1.655  | -3,2  |
| Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen | 1.430   | 1,0   | 1.115   | 1,0   | 315     | 28,3  |
| Overige bedrijfskosten                                                       | 82.731  | 56,5  | 74.196  | 64,2  | 8.535   | 11,5  |
| <b>Totaal van som der kosten</b>                                             | 134.080 | 91,6  | 126.885 | 109,8 | 7.195   | 5,7   |
| <b>Totaal van netto resultaat</b>                                            | 18.147  | 12,5  | 19.876  | 17,1  | -1.729  | -8,7  |

*Resultaatanalyse*

|                                                                                     |              | <u>2024</u>         |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------|
|                                                                                     | €            | €                   |
| <b>Resultaatverhogend</b>                                                           |              |                     |
| Hogere brutowinst                                                                   | 16.301       |                     |
| Hogere overige bedrijfsopbrengsten                                                  | 1.605        |                     |
| Lagere lasten uit hoofde van personeelsbeloningen                                   | <u>1.655</u> |                     |
|                                                                                     |              | 19.561              |
| <b>Resultaatverlagend</b>                                                           |              |                     |
| Lagere baten                                                                        | 12.440       |                     |
| Hogere afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen | 315          |                     |
| Hogere overige bedrijfskosten                                                       | <u>8.535</u> |                     |
|                                                                                     |              | <u>21.290</u>       |
| Daling van het resultaat                                                            |              | <u><u>1.729</u></u> |

### 1.3 Kengetallen

#### Liquiditeit

##### Current ratio

|                      | <u>2024</u> | <u>2023</u> | <u>2022</u> | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Vlottende activa     |             |             |             |             |             |
| Kortlopende schulden | 2,4         | 3,8         | 3,9         | 2,5         | 2,1         |

##### Quick ratio

|                              | <u>2024</u> | <u>2023</u> | <u>2022</u> | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Vlottende activa - voorraden |             |             |             |             |             |
| Kortlopende schulden         | 2,4         | 3,7         | 3,7         | 2,3         | 2,0         |

De liquiditeitsratio's zijn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtingen op korte termijn te voldoen.

De current ratio is in 2024 gedaald ten opzichte van 2023.

De quick ratio is in 2024 gedaald ten opzichte van 2023.

#### Solvabiliteit

|                    |       | <u>2024</u> | <u>2023</u> | <u>2022</u> | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|--------------------|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                    |       | %           | %           | %           | %           | %           |
| Stichtingsvermogen | x 100 | 65,6        | 72,3        | 63,9        | 67,3        | 59,1        |
| Totaal vermogen    |       |             |             |             |             |             |

|  |  | <u>2024</u> | <u>2023</u> | <u>2022</u> | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|--|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|  |  | %           | %           | %           | %           | %           |

|                    |       |       |       |       |       |       |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Stichtingsvermogen | x 100 | 190,9 | 261,5 | 176,9 | 205,6 | 144,7 |
| Vreemd vermogen    |       |       |       |       |       |       |

|  |  | <u>2024</u> | <u>2023</u> | <u>2022</u> | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|--|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|  |  | %           | %           | %           | %           | %           |

|                 |       |      |      |      |      |      |
|-----------------|-------|------|------|------|------|------|
| Vreemd vermogen | x 100 | 34,4 | 27,7 | 36,1 | 32,7 | 40,9 |
| Totaal vermogen |       |      |      |      |      |      |

De solvabiliteitsratio's zijn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtingen op lange termijn te voldoen.

De solvabiliteit VV / TV is ten opzichte van 2023 gestegen.



## **2. Bestuursverslag**



## 2.1 Bestuursverslag

### Bestuursverslag 2024 Van Sypesteyn Stichting

#### Organisatie

De activiteiten van Kasteel-Museum Sypesteyn zijn ondergebracht in twee actieve stichtingen

- a. Van Sypesteyn Stichting (ANBI) - de museale stichting
- b. Stichting tot Behoud van Kasteel Sypesteyn - eigenaar van het vastgoed

De bestuurssamenstelling van de twee stichtingen is identiek.

Het bestuursmodel van de Sypesteyn stichtingen is het Directiemodel. Het bestuur stelt het beleid vast en is eindverantwoordelijk en te allen tijde aansprakelijk voor het gevoerde beleid. De directie is belast met de dagelijkse leiding van Kasteel-Museum Sypesteyn.

Het bestuur van Kasteel-Museum Sypesteyn beheert de nalatenschap van jonkheer Henri van Sypesteyn en heeft de exploitatie en instandhouding daarvan tot doel. De stichting exploiteert en beheert daartoe niet alleen een uniek kasteel-museum maar ook een prachtige monumentale en museale tuin met circa 6 hectare tuin, park en weilanden. Naast openstelling van kasteel en tuin organiseert de stichting de permanente tentoonstelling van de collectie van wijlen jonkheer Van Sypesteyn. Aanvullend organiseert de stichting tijdelijke tentoonstellingen in kasteel en tuin, zowel op basis van de eigen collectie als in samenwerking met derden. Kasteel-Museum Sypesteyn is een erkend museum en is ingeschreven in het Museumregister.

#### Activiteiten Kasteel-Museum

2024 was een bijzonder jaar voor Kasteel-Museum Sypesteyn. De jonkheer opende 100 jaar geleden zijn kasteel als museum. Aan dit jubileum is uitgebreid aandacht geschonken met de tentoonstelling 'Museum vol verzamelingen', het jubileumboek 'Henri van Sypesteyn, verzamelaar van verzamelingen' (mede mogelijk gemaakt door de Stichting tot Steun van Kasteel-Museum Sypesteyn), speciale activiteiten en extra publiciteit. Op basis van dit 'jubileumpalet' is het dankzij de tomeloze inzet van directeur, conservator museum, conservator historische tuin en alle vrijwilligers gelukt om, voor het eerst weer na ca. 20 jaar, meer dan 10.000 bezoekers te ontvangen!

Met de tentoonstelling '100 jaar op weg, Museum vol verzamelingen' heeft de Van Sypesteyn Stichting een eerbetoon gebracht aan de erfenis van jonkheer Henri van Sypesteyn. De jonkheer was een verwoed verzamelaar die zich niet beperkte tot één specifiek type objecten, maar een heel brede belangstelling had: van wapens tot glas, zilver, miniatuurportretten, knipkunst, steengoed, Japans lakwerk en nog veel meer. Daarnaast gaf hij de familieportretten een 'thuis' in het museum. Zijn prachtige verzameling Hollands porselein, waaronder het vermaarde Loosdrechts porselein kreeg een prominente plaats in het museum. Alles bij elkaar een lust voor het oog.

Naast de gebruikelijke activiteiten, zoals het wekelijkse aanbod van porselein schilderen voor kinderen, was er veel vraag naar privé-rondleidingen, zowel in het kasteel als in de tuin.

Ook de Dag van het Kasteel tijdens het Pinksterweekende (19-20 mei) was een goed bezocht evenement.

Passend in het moderne tijdsbeeld liepen er kasteelfluencers rond die de bezoekers voorzagen van allerlei informatie, wat zeer op prijs gesteld werd.

In september werd er sinds lange tijd weer een Kasteelfair georganiseerd. Met ca. 50 kramen, van verschillende ambachtslieden, kunstverkopers naast informatiekramen en verkoop van jam van eigen bodem, was het een fantastische dag. De begeleiding van de politiekapel en later op de dag een jazz combo én stralende zon zorgden daarbij voor een extra feestelijke sfeer. Uiteindelijk mocht Sypesteyn die dag meer dan 800 bezoekers verwelkomen, een groot succes.

Op zondag 3 november 2024 werd het seizoen afgesloten, terugkijkend op een prachtig, gedenkwaardig en vooral succesvol jaar met 10.500 bezoekers.

#### Activiteiten Vriendenkring

Eind 2024 telde de Vriendenkring 283 Vrienden, waarvan 28 Vrienden voor het Leven. Twee Vrienden hebben hun lidmaatschap opgezegd en 6 Vrienden hebben zich in 2024 aangemeld.

In 2024 zijn 4 nieuwsbrieven verzonden naar de Vrienden om hen te informeren over de activiteiten in het Kasteel-Museum en de tuin.

In 2024 hebben de Vrienden de volgende schenkingen gedaan aan het Kasteel-Museum:

|                                 |           |
|---------------------------------|-----------|
| Aankoop theepotje               | 2000 euro |
| Bijdrage BTW luchtontvochtigers | 1739 euro |
| Bijdrage Jubileumboek           | 1000 euro |

In april zijn de Vrienden uitgenodigd voor de feestelijke opening ter ere van 100 jaar Museum Sypesteyn met een hapje en drankje en een rondleiding. Een midzomerwandeling vond plaats in augustus met rondleider Jaap Smit en in oktober een herfstwandeling onder leiding van tuinbaas Henny van der Wilt.

De Vriendenkring commissie vergaderde in het verslagjaar 6 keer digitaal. Overleg met het bestuur vond plaats door deelname van bestuurslid en voorzitter Vriendenkring mw. Barry Roويمans aan de bestuursvergaderingen.

#### Balans en winst & verliesrekening

Het geconsolideerde resultaat 2024 komt, voor de twee stichtingen tezamen, op een positief resultaat van € 35.165 t.o.v. € 27.370 in 2023. Dit is voornamelijk te danken aan hogere baten voor de Stichting tot Behoud en hogere brutowinst en hogere overige bedrijfsinkomsten voor de Van Sypesteyn Stichting. De tentoonstelling 100 jaar Sypesteyn trok 10.500 bezoekers.

Zie de cijfermatige analyse op pagina 6 van de jaarrekening.

Mede hierdoor is de liquiditeit gestegen van € 123.085 in 2023 naar € 154.415 in 2024. De solvabiliteit (verhouding vreemd vermogen/eigen vermogen) is ten opzichte van 2023 verbeterd.

Het vermogen van de Van Sypesteyn Stichting is positief (€ 83.870). Het negatief eigen vermogen van de Stichting tot Behoud is teruggebracht van - € 18.819 naar - € 1801. Dit heeft vooral te maken met de in 2024 definitief toegekende Groene Sim subsidie 2018-2023.

Het nettoresultaat van de Van Sypesteyn Stichting van €18.147 zal in 2025 worden aangewend voor het verder verbeteren van brandveiligheid in het Kasteel-Museum en noodzakelijk onderhoud van de Portierswoning.

Naast de lopende subsidie (Rode Sim 2022-2027) stelde de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed de hoogte van de Groene Sim 2018-2023 definitief vast. Voor de periode 2024- 2029 is opnieuw een Groene Sim toegekend. Daarnaast ontving Kasteel-Museum Sypesteyn financiële bijdragen van het VLB-Fonds, de Stichting Van Achterbergh-Domhof en de Gemeente Wijdmeren ten behoeve van de tentoonstelling en activiteiten in het kader van 100 jaar Sypesteyn.

#### Activiteiten Bestuur

Het bestuur vergaderde in 2024 11 keer.

Veel aandacht werd besteed aan de Toekomstvisie Kasteel-Museum Sypesteyn en aan de ontwikkeling van de diverse deelplannen voor het aantrekkelijker en toekomstbestendig maken van het Kasteel-Museum.

In juni werden de uitgangspunten met de bijbehorende presentatie vastgesteld en gepresenteerd aan het managementteam. In november volgde de presentatie aan alle vrijwilligers.

Om het starten van een haalbaarheidsonderzoek vorm te geven, werden de uitgangspunten in september aan drie daarvoor uitgenodigde architecten gepresenteerd en voorstellen voor aanpak besproken. Het bestuur besloot aan Architectenbureau Prent (nu 1m98 Architecten) offertes te vragen voor dit haalbaarheidsonderzoek

die als basis dienen voor subsidieaanvragen herbestemming/verduurzaming bij de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed voor het Koetshuis en de Portierswoning.

#### Bestuurssamenstelling

In maart benoemde het bestuur Edel van Utenhove als Algemeen Bestuurslid van de Sypesteyn Stichtingen en als lid van de Museumcommissie.

Bestuur en staf waren op 31-12-2024 als volgt samengesteld:

Dhr. Peter Smit, voorzitter

Dhr. Ruud van Bokhorst, secretaris

Mw. Marja van der Putten, penningmeester

Mw. Barry Roimans, vicevoorzitter

Mw. Lucia Albers

Dhr. Wim Dröge

Mw. Edel van Utenhove

Mw. Riwkah de Vries, directeur

Mw. Henny van der Wilt, tuinbaas

Dhr. Rik van Wegen, conservator

#### Overige informatie

De Van Sypesteyn-Stichting is een ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) en is ingeschreven bij de Belastingdienst onder RSIN/fiscaal nummer 3047295.

Bestuursleden vervullen hun functie onbezoldigd voor maximaal twee termijnen van elk zes jaar. Een rooster van aftreden wordt gevolgd om de continuïteit van het functioneren van het bestuur te ondersteunen. Bestuursleden hebben geen financieel belang en vervullen geen nevenfuncties die conflicteren met de uitoefening van hun bestuurstaken voor de Stichtingen.

Ook alle vrijwilligers en leden van de commissies verrichten hun diensten onbezoldigd.

Kasteel-Museum Sypesteyn zoekt aansluiting bij de Governance Code Cultuur.

Kasteel-Museum Sypesteyn maakt in de benadering van publiek, personeel, vrijwilligers, vrienden en anderen die bij de organisatie betrokken zijn, geen onderscheid wat betreft gender, etniciteit, religie of seksuele geaardheid.

We gaan met elkaar om basis van wederzijds respect en gelijkwaardigheid.

### **3. Jaarrekening**

**3.1 Balans per 31 december 2024**  
(na voorstel resultaatverdeling)

|                                              |   | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|----------------------------------------------|---|------------|------------|
|                                              |   | €          | €          |
| <b>Activa</b>                                |   |            |            |
| <b>Vaste activa</b>                          |   |            |            |
| <i>Materiële vaste activa</i>                | 1 |            |            |
| Inventarissen                                |   | 16.936     | 18.257     |
| Vervoermiddelen                              |   | 3.527      | -          |
|                                              |   | 20.463     | 18.257     |
| <b>Vlottende activa</b>                      |   |            |            |
| <i>Vorraden</i>                              |   |            |            |
| Gereed product en handelsgoederen            | 2 | 1.850      | 1.688      |
| <i>Vorderingen</i>                           |   |            |            |
| Vorderingen op handelsdebiteuren             | 3 | 25.607     | 100        |
| Vorderingen op groepsmaatschappijen          | 4 | 17.624     | 15.913     |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 5 | 8.354      | 5.296      |
| Overige vorderingen en overlopende activa    | 6 | 4.741      | 8.840      |
|                                              |   | 56.326     | 30.149     |
| <i>Liquide middelen</i>                      | 7 | 49.162     | 40.766     |
|                                              |   | 127.801    | 90.860     |

|                                                                    |    | 31/12/2024 |                | 31/12/2023 |               |
|--------------------------------------------------------------------|----|------------|----------------|------------|---------------|
|                                                                    |    | €          | €              | €          | €             |
| <b>Passiva</b>                                                     |    |            |                |            |               |
| <b>Stichtingsvermogen</b>                                          |    |            |                |            |               |
| Overige reserves                                                   | 8  |            | 83.870         |            | 65.723        |
| <b>Langlopende schulden</b>                                        |    |            |                |            |               |
| Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen | 9  |            | -              |            | 5.995         |
| <b>Kortlopende schulden</b>                                        |    |            |                |            |               |
| Schulden aan leveranciers en handelskredieten                      | 10 |            | 3.860          |            | 4.303         |
| Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen | 11 |            | 6.477          |            | 5.263         |
| Overige schulden en overlopende passiva                            | 12 |            | 33.594         |            | 9.576         |
|                                                                    |    |            | 43.931         |            | 19.142        |
|                                                                    |    |            |                |            |               |
|                                                                    |    |            | <u>127.801</u> |            | <u>90.860</u> |

### 3.2 Staat van baten en lasten over 2024

|                                                                              |    | 2024                 | 2023                 |
|------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------|----------------------|
|                                                                              |    | €                    | €                    |
| <b>Baten</b>                                                                 |    |                      |                      |
| Overige overheidsbijdragen en -subsidies                                     |    | 12.168               | 24.670               |
| Giften en baten uit fondsenwerving                                           |    | 23.421               | 23.359               |
|                                                                              |    | <u>35.589</u>        | <u>48.029</u>        |
| <b>Netto-omzet</b>                                                           | 13 | 146.263              | 115.654              |
| Inkoopwaarde van de omzet                                                    | 14 | <u>-30.625</u>       | <u>-16.317</u>       |
| <b>Brutowinst</b>                                                            |    | 115.638              | 99.337               |
| Overige bedrijfsopbrengsten                                                  | 15 | <u>1.000</u>         | <u>-605</u>          |
| <b>Brutomarge</b>                                                            |    | <u>116.638</u>       | <u>98.732</u>        |
|                                                                              |    | 152.227              | 146.761              |
| <b>Lasten</b>                                                                |    |                      |                      |
| Lasten uit hoofde van personeelsbeloning- en                                 | 16 | 49.919               | 51.574               |
| Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen | 17 | 1.430                | 1.115                |
| Overige bedrijfskosten                                                       | 18 | <u>82.731</u>        | <u>74.196</u>        |
| <b>Totaal van som der kosten</b>                                             |    | <u>134.080</u>       | <u>126.885</u>       |
| <b>Totaal van netto resultaat</b>                                            |    | <u><u>18.147</u></u> | <u><u>19.876</u></u> |

### **3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

#### ***Informatie over de rechtspersoon***

##### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

Van Sypesteyn Stichting is feitelijk en statutair gevestigd op Nieuw Loosdrechtsedijk 150, 1231 LC te Loosdrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41178017.

##### ***Algemene grondslagen voor verslaggeving***

##### ***Algemene grondslagen voor verslaggeving***

##### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.



## **Grondslagen**

### *De waardering van activa en passiva*

#### **Materiële vaste activa**

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

#### **Voorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

### *De waardering van de staat van baten en lasten*

#### **De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Overheidssubsidies**

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

### 3.4 Toelichting op de balans

#### Activa

#### *Vaste activa*

##### 1 Materiële vaste activa

|                                      | Inventarissen | Vervoer-<br>middelen | Totaal        |
|--------------------------------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                      | €             | €                    | €             |
| Stand per 1 januari 2024             |               |                      |               |
| Verkrijgings- of vervaardigingsprijs | 50.473        | 4.704                | 55.177        |
| Cumulatieve afschrijvingen           | -32.216       | -4.704               | -36.920       |
| Boekwaarde per 1 januari 2024        | <u>18.257</u> | <u>-</u>             | <u>18.257</u> |
| Mutaties                             |               |                      |               |
| Investerings                         | -             | 3.636                | 3.636         |
| Afschrijvingen                       | -1.321        | -109                 | -1.430        |
| Saldo mutaties                       | <u>-1.321</u> | <u>3.527</u>         | <u>2.206</u>  |
| Stand per 31 december 2024           |               |                      |               |
| Verkrijgings- of vervaardigingsprijs | 50.473        | 8.340                | 58.813        |
| Cumulatieve afschrijvingen           | -33.537       | -4.813               | -38.350       |
| Boekwaarde per 31 december 2024      | <u>16.936</u> | <u>3.527</u>         | <u>20.463</u> |

Afschrijvingspercentage bedraagt 20%.

#### *Vlottende activa*

##### Vorraden

|                                     | 31/12/2024   | 31/12/2023   |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
|                                     | €            | €            |
| 2 Gereed product en handelsgoederen |              |              |
| Handelsgoederen                     | <u>1.850</u> | <u>1.688</u> |

## Vorderingen

|                                                              | <u>31/12/2024</u> | <u>31/12/2023</u> |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                              | €                 | €                 |
| <b>3 Vorderingen op handelsdebiteuren</b>                    |                   |                   |
| Vorderingen op handelsdebiteuren                             | 19.295            | 100               |
| Nog te ontvangen bedragen (Museumjaarkaart)                  | <u>6.312</u>      | <u>-</u>          |
|                                                              | <u>25.607</u>     | <u>100</u>        |
| <b>4 Vorderingen op groepsmaatschappijen</b>                 |                   |                   |
| Rekening-courant Stichting Tot Behoud van Kasteel Sypesteyn  | <u>17.624</u>     | <u>15.913</u>     |
| Over de rekening-courant verhouding wordt 2% rente berekend. |                   |                   |
| <b>5 Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>        |                   |                   |
| Omzetbelasting                                               | <u>8.354</u>      | <u>5.296</u>      |
| <b>6 Overige vorderingen en overlopende activa</b>           |                   |                   |
| Uitgestelde kosten                                           | 4.193             | 2.420             |
| Nog te factureren omzet                                      | <u>548</u>        | <u>6.420</u>      |
|                                                              | <u>4.741</u>      | <u>8.840</u>      |
| <b>7 Liquide middelen</b>                                    |                   |                   |
| Kas                                                          | 354               | 73                |
| Rabobank                                                     | 40.530            | 29.687            |
| Spaarrekeningen                                              | <u>8.278</u>      | <u>11.006</u>     |
|                                                              | <u>49.162</u>     | <u>40.766</u>     |

**Passiva**

|                           | 2024          | 2023          |
|---------------------------|---------------|---------------|
|                           | €             | €             |
| <b>8 Overige reserves</b> |               |               |
| Stand per 1 januari       | 65.723        | 45.847        |
| Uit resultaatverdeling    | 18.147        | 19.876        |
| Stand per 31 december     | <u>83.870</u> | <u>65.723</u> |

|                                                                             | 2024          | 2023          |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                                             | €             | €             |
| <b>9 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |               |               |
| Stand per 1 januari                                                         |               |               |
| Hoofdsom                                                                    | 17.287        | 18.280        |
| Cumulatieve aflossing                                                       | -7.320        | -993          |
| Saldo per 1 januari                                                         | <u>9.967</u>  | <u>17.287</u> |
| Mutaties                                                                    |               |               |
| Aflossing                                                                   | <u>-5.116</u> | <u>-7.320</u> |
| Stand per 31 december                                                       |               |               |
| Hoofdsom                                                                    | 9.967         | 17.287        |
| Cumulatieve aflossing                                                       | -5.116        | -7.320        |
| Kortlopend deel                                                             | -4.851        | -3.972        |
| Saldo per 31 december                                                       | <u>-</u>      | <u>5.995</u>  |

Betreft een bijzonder uitstel van betaling belasting en een betalingsregeling van 60 maanden (€ 331 per maand), resterende saldo is in 2025 afgelost.

**Kortlopende schulden**

|                                                         | 31/12/2024   | 31/12/2023   |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                         | €            | €            |
| <b>10 Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b> |              |              |
| Crediteuren                                             | <u>3.860</u> | <u>4.303</u> |

|                                                                              | <u>31/12/2024</u> | <u>31/12/2023</u> |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                              | €                 | €                 |
| <b>11 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |                   |                   |
| Loonheffing                                                                  | 1.626             | 1.291             |
| Aflossingsverplichting                                                       | <u>4.851</u>      | <u>3.972</u>      |
|                                                                              | <u>6.477</u>      | <u>5.263</u>      |
| <b>12 Overige schulden en overlopende passiva</b>                            |                   |                   |
| Vrienden van de Stichting (saldo bankrekening)                               | 16.925            | -                 |
| Waarborgsom rest. op Sypesteyn                                               | 5.000             | 5.000             |
| Accountantskosten                                                            | 3.596             | 1.500             |
| Stichting tot Steun (saldo bankrekening)                                     | 2.862             | -                 |
| Nettolonen                                                                   | 2.063             | -                 |
| Juridische kosten                                                            | 1.800             | 1.800             |
| Vakantiegeld                                                                 | 1.349             | 1.182             |
| Nog te betalen kosten                                                        | <u>-1</u>         | <u>94</u>         |
|                                                                              | <u>33.594</u>     | <u>9.576</u>      |

### 3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

|                                                      | <u>2024</u>    | <u>2023</u>    |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                      | €              | €              |
| <b>Baten</b>                                         |                |                |
| Giften en baten uit fondsenwerving                   | 23.421         | 23.359         |
| Overige overheidsbijdragen en -subsidies             | <u>12.168</u>  | <u>24.670</u>  |
|                                                      | <u>35.589</u>  | <u>48.029</u>  |
| <b>13 Netto-omzet</b>                                |                |                |
| Omzet Entree                                         | 105.003        | 71.996         |
| Omzet Huwelijk                                       | 8.313          | 6.005          |
| Omzet Verkoop                                        | 6.576          | 5.614          |
| Omzet diversen                                       | -              | 6.126          |
| Omzet Foto- en filmrapportages                       | 3.871          | 3.413          |
| Ontvangen erfpacht                                   | <u>22.500</u>  | <u>22.500</u>  |
|                                                      | <u>146.263</u> | <u>115.654</u> |
| <b>14 Inkoopwaarde van de omzet</b>                  |                |                |
| Inkoopwaarde omzet                                   | <u>30.625</u>  | <u>16.317</u>  |
| <b>15 Overige bedrijfsopbrengsten</b>                |                |                |
| Huurontvangsten                                      | <u>1.000</u>   | <u>-605</u>    |
| <b>16 Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen</b> |                |                |
| Lonen                                                | 29.598         | 26.519         |
| Sociale lasten en pensioenlasten                     | 9.633          | 7.289          |
| Overige personeelsbeloningen                         | <u>10.688</u>  | <u>17.766</u>  |
|                                                      | <u>49.919</u>  | <u>51.574</u>  |
| <b>Lonen</b>                                         |                |                |
| Brutolonen en -salarissen                            | 27.406         | 24.555         |
| Vakantiegeld verplichting                            | <u>2.192</u>   | <u>1.964</u>   |
|                                                      | <u>29.598</u>  | <u>26.519</u>  |

|                                                                                        | 2024           | 2023          |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                                                                        | €              | €             |
| <b>Sociale lasten en pensioenlasten</b>                                                |                |               |
| Sociale lasten                                                                         | 4.917          | 4.416         |
| Pensioenlasten                                                                         | 4.716          | 2.873         |
|                                                                                        | <u>9.633</u>   | <u>7.289</u>  |
| <b>Overige personeelsbeloningen</b>                                                    |                |               |
| Overige kosten personeel en vrijwilligers                                              | 7.780          | 5.951         |
| Ziekengeldverzekering                                                                  | 2.908          | 2.131         |
| Vergoeding reis- en verblijfkosten                                                     | -              | 1.183         |
|                                                                                        | <u>10.688</u>  | <u>9.265</u>  |
| Ontvangen Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid NOW               | -              | 8.501         |
|                                                                                        | <u>10.688</u>  | <u>17.766</u> |
| <b>17 Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen</b> |                |               |
| Afschrijvingen materiële vaste activa                                                  | <u>1.430</u>   | <u>1.115</u>  |
| <b>18 Overige bedrijfskosten</b>                                                       |                |               |
| Huisvestingskosten                                                                     | 56.069         | 48.029        |
| Exploitatie- en machinekosten                                                          | 2.830          | 2.047         |
| Verkoopkosten                                                                          | 3.758          | 3.546         |
| Kantoorkosten                                                                          | 6.590          | 2.508         |
| Algemene kosten                                                                        | 13.484         | 18.066        |
|                                                                                        | <u>82.731</u>  | <u>74.196</u> |
| <b>Huisvestingskosten</b>                                                              |                |               |
| Betaalde huur                                                                          | 30.000         | 30.000        |
| Gas, water en elektra                                                                  | 29.787         | 22.379        |
| Kosten behoud en beheer                                                                | 1.512          | -             |
| Overige huisvestingskosten                                                             | 2.437          | 1.800         |
| Onroerende zaakbelasting                                                               | 2.409          | -             |
| Onderhoud gebouwen                                                                     | -              | 3.790         |
|                                                                                        | <u>66.145</u>  | <u>57.969</u> |
| Doorbelaste energie- en waterkosten                                                    | <u>-10.076</u> | <u>-9.940</u> |
|                                                                                        | <u>56.069</u>  | <u>48.029</u> |



|                                                 | <u>2024</u>   | <u>2023</u>   |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                 | €             | €             |
| <b>Exploitatie- en machinekosten</b>            |               |               |
| Reparatie en onderhoud inventaris               | 830           | 1.224         |
| Kleine aanschaf inventaris                      | -             | 223           |
| Collectie                                       | <u>2.000</u>  | <u>600</u>    |
|                                                 | <u>2.830</u>  | <u>2.047</u>  |
| <b>Verkoopkosten</b>                            |               |               |
| Representatiekosten                             | 85            | 2.020         |
| Reclame- en advertentiekosten                   | <u>3.673</u>  | <u>1.526</u>  |
|                                                 | <u>3.758</u>  | <u>3.546</u>  |
| <b>Kantoorkosten</b>                            |               |               |
| Kosten automatisering                           | 3.691         | 257           |
| Telefoonkosten                                  | 1.589         | 1.321         |
| Kantoorbenodigdheden                            | <u>1.310</u>  | <u>930</u>    |
|                                                 | <u>6.590</u>  | <u>2.508</u>  |
| <b>Algemene kosten</b>                          |               |               |
| Abonnementen en contributies                    | 7.422         | 7.493         |
| Administratiekosten                             | 3.084         | 3.400         |
| Accountantskosten, andere niet-controlediensten | 1.750         | 1.750         |
| Overige algemene kosten                         | 776           | 434           |
| Bankkosten                                      | 452           | 630           |
| Advieskosten                                    | -             | 1.890         |
| Assurantiepremie                                | <u>-</u>      | <u>2.469</u>  |
|                                                 | <u>13.484</u> | <u>18.066</u> |